afa | الإتحاد العربي للأسمدة
ARAB FERTILIZER ASSOCIATION

HOSTED BY

38th AFA INTERNATIONAL TECHNICAL CONFERENCE & EXHIBITION

Beyond Production: The Fertilizer Industry Transformation Summit

CONFERENCE OUTCOMES

11

STRATEGIC RECOMMENDATIONS

١١ توصية استراتيجية

A CONCISE BILINGUAL SUMMARY OF THE CONFERENCE OUTCOME

ملخص ثنائي اللغة لأبرز مخرجات المؤتمر

FROM RESOURCES. TO SOLUTIONS. FOR A BETTER TOMORROW.

3–5 NOVEMBER 2026 · AMMAN, HASHEMITE KINGDOM OF JORDAN

01 / 11

RECOMMENDATION

ENGLISH

Establish a Joint Arab Center for Fertilizer Research & Technology

Establish a joint Arab center for fertilizer research and technology — not simply another institution added to existing structures or another headline in Arab cooperation, but a shared Arab scientific and industrial project.

العربية

تأسيس مركز عربي مشترك لأبحاث وتكنولوجيا صناعة الأسمدة

تأسيس مركزًا عربيًّا مشتركًا لأبحاث وتكنولوجيا صناعة الأسمدة، مركزًا لا يكون مجرد مؤسسةٍ جديدة تضاف إلى مؤسساتنا، ولا عنوانًا جديدًا في أدبيات العمل العربي، بل مشروعًا علميًّا وصناعيًّا عربيًّا مشتركًا.

02 / 11

RECOMMENDATION

ENGLISH

Shift from Expanding Production Capacity to Maximizing Economic Value Added

The future of the Arab fertilizer industry should not be measured by production volume alone. It must also be measured by the ability to maximize economic returns from existing assets, increase product value added, improve profit margins and strengthen competitiveness in global markets.

العربية

التحول من زيادة الطاقة الإنتاجية إلى تعظيم القيمة الاقتصادية المضافة

التأكيد على أن مستقبل صناعة الأسمدة العربية لا يقاس فقط بحجم الإنتاج، وإنما بقدرتها على تعظيم العائد الاقتصادي من الأصول القائمة، ورفع القيمة المضافة للمنتجات، وتحسين هوامش الربحية، وتعزيز القدرة التنافسية في الأسواق العالمية.

03 / 11

RECOMMENDATION

ENGLISH

Launch an Arab Initiative for Technological Transformation & Plant Modernization

Arab fertilizer companies are encouraged to adopt integrated programs for plant modernization and improved production-asset efficiency, applying the latest technologies across ammonia, urea, phosphate, nitrogen and potash fertilizers. Priority should be given to development projects that deliver measurable economic returns and appropriate payback periods.

العربية

إطلاق مبادرة عربية للتحول التكنولوجي وتحديث المصانع

دعوة شركات الأسمدة العربية إلى تبني برامج متكاملة لتحديث المصانع ورفع كفاءة الأصول الإنتاجية، وتطبيق أحدث التكنولوجيات في عمليات الأمونيا واليوريا والأسمدة الفوسفاتية والنيتروجينية، والبوتاسية مع إعطاء الأولوية لمشروعات التطوير التي تحقق عائداً اقتصادياً ملموساً وفترات استرداد مناسبة.

04 / 11

RECOMMENDATION

ENGLISH

Adopt an Arab Initiative for Energy Efficiency & Carbon-Footprint Reduction

Set clear targets to reduce energy consumption and carbon emissions, expand the use of renewable energy, improve steam and industrial-utilities efficiency, assess opportunities for low-carbon ammonia and green hydrogen production, and prepare for evolving international environmental regulations and requirements.

العربية

تبني مبادرة عربية لكفاءة الطاقة وخفض البصمة الكربونية

التأكيد على ضرورة وضع مستهدفات واضحة لخفض استهلاك الطاقة والانبعاثات الكربونية، والتوسع في استخدام الطاقة المتجددة، وتحسين كفاءة البخار والمرافق الصناعية، ودراسة فرص إنتاج الأمونيا منخفضة الكربون والهيدروجين الأخضر، والاستعداد للتشريعات والاشتراطات البيئية الدولية.

ENGLISH

Maximize the Value Added from Arab Mineral Resources

Develop downstream industries linked to phosphate and potash rather than relying on exports of raw materials and primary products. Expand the production of specialty fertilizers, phosphoric acid and other value-added products, while applying circular-economy principles and making productive use of industrial waste.

العربية

تعظيم القيمة المضافة للثروات التعدينية العربية

العمل على تطوير الصناعات التحويلية المرتبطة بالفوسفات والبوتاس، وعدم الاكتفاء بتصدير الخامات والمنتجات الأولية، والتوسع في إنتاج الأسمدة المتخصصة وحمض الفوسفوريك والمنتجات ذات القيمة المضافة، وتطبيق مبادئ الاقتصاد الدائري والاستفادة من المخلفات الصناعية.

06 / 11

RECOMMENDATION

ENGLISH

Launch an Arab Program to Strengthen Plant Reliability & Process Safety

Companies are called on to advance maintenance systems and critical-asset management, apply global best practices in industrial process safety, strengthen workforce capabilities, and develop training and qualification programs — recognizing that employee safety and sustainable operations are non-negotiable responsibilities.

العربية

إطلاق برنامج عربي لتعزيز موثوقية المصانع وسلامة العمليات

دعوة الشركات إلى تطوير نظم الصيانة وإدارة الأصول الحيوية، وتطبيق أفضل الممارسات العالمية في سلامة العمليات الصناعية، ورفع كفاءة العنصر البشري، وتطوير برامج التدريب والتأهيل، باعتبار أن سلامة العاملين واستدامة التشغيل مسؤولية لا تقبل المساومة.

07 / 11

RECOMMENDATION

ENGLISH

Establish an Arab Early-Warning & Fertilizer-Market Foresight System

Commission AFA to prepare a recurring analytical report on global and Arab fertilizer markets covering:

- Supply, demand and price developments.
- Gas, energy and raw-material costs.
- Trade flows, exports and imports.
- Geopolitical conditions, supply-chain disruptions and maritime-route risks.
- Environmental and trade regulations and their impact on Arab export competitiveness.

A monthly analytical report should be issued, in addition to daily and weekly analysis, with urgent updates when material developments occur.

العربية

إنشاء منظومة عربية للإنذار المبكر واستشراف أسواق الأسمدة

تكليف الاتحاد بإعداد تقرير دوري تحليلي عن أسواق الأسمدة العالمية والعربية، يتضمن:

- تطورات العرض والطلب والأسعار.
- تكاليف الغاز والطاقة والمواد الخام.
- حركة التجارة والصادرات والواردات.
- تأثير الأوضاع الجيوسياسية واضطرابات سلاسل الإمداد والممرات البحرية.
- التشريعات البيئية والتجارية وتأثيرها على تنافسية الصادرات العربية.

على أن يصدر تقرير تحليلي كل شهر، هذا بخلاف التحليل اليومية والاسبوعية، مع تحديثات عاجلة عند حدوث تطورات جوهرية.

RECOMMENDATION

العربية

تعزيز التكامل الصناعي والاستثماري بين شركات الأسمدة العربية

تشجيع الشراكات والمشروعات المشتركة بين الشركات العربية، وتبادل الخبرات والتكنولوجيات، وتعظيم الاستفادة من المزايا النسبية لكل دولة، والعمل على إقامة مشروعات تكاملية في مجالات التعدين والإنتاج والتصنيع والتسويق والخدمات اللوجستية.

ENGLISH

Strengthen Industrial & Investment Integration among Arab Fertilizer Companies

Encourage partnerships and joint ventures among Arab companies, exchange expertise and technologies, maximize the comparative advantages of each country, and develop integrated projects across mining, production, manufacturing, marketing and logistics.

09 / 11

RECOMMENDATION

ENGLISH

Invest in People & Build Technical and Leadership Capabilities

Launch a sustainable Arab program to develop technical professionals and young leaders in modern technologies, artificial intelligence, energy management, sustainability, asset management and process safety, while expanding cooperation among companies, research centers, universities and technology suppliers.

العربية

الاستثمار في الإنسان وبناء القدرات الفنية والقيادية

إطلاق برنامج عربي مستدام لتأهيل الكوادر الفنية والقيادات الشابة في مجالات التكنولوجيا الحديثة، والذكاء الاصطناعي، وإدارة الطاقة، والاستدامة، وإدارة الأصول، وسلامة العمليات، مع توسيع التعاون بين الشركات ومراكز البحث العلمي والجامعات وموردي التكنولوجيا.

10 / 11

RECOMMENDATION

ENGLISH

Turn Conference Outcomes into Executable Projects

Assign the AFA General Secretariat, technical committees and working groups to develop an implementation plan for the recommendations, with clear responsibilities, timelines and performance indicators to measure results, and submit a follow-up report to the AFA Board of Directors within six months.

العربية

تحويل مخرجات المؤتمر إلى مشروعات قابلة للتنفيذ

تكليف الأمانة العامة للاتحاد واللجان الفنية ومجموعات العمل بإعداد خطة تنفيذية للتوصيات، تتضمن مسؤوليات واضحة، وبرامج زمنية، ومؤشرات أداء لقياس النتائج، مع تقديم تقرير متابعة إلى مجلس إدارة الاتحاد خلال ستة أشهر.

11 / 11

RECOMMENDATION

ENGLISH

Develop & Adopt an Integrated AFA Strategy to 2035

Develop and adopt an integrated strategy for the Arab Fertilizer Association through 2035, aimed at strengthening its regional and international role, advancing its services and operating mechanisms, and supporting the competitiveness and sustainable growth of the Arab fertilizer industry amid global change.

العربية

إعداد وتبني استراتيجية متكاملة للاتحاد العربي للأسمدة حتى عام 2035

إعداد وتبني استراتيجية متكاملة للاتحاد العربي للأسمدة حتى عام 2035، تستهدف تعزيز دوره الإقليمي والدولي، وتطوير خدماته وآليات عمله، ودعم تنافسية صناعة الأسمدة العربية واستدامة نموها في ظل المتغيرات العالمية.

الإتحاد العربي للأسمدة
ARAB FERTILIZER ASSOCIATION

HOSTED BY

38th AFA INTERNATIONAL TECHNICAL CONFERENCE & EXHIBITION

FROM RECOMMENDATIONS TO ACTION

من التوصيات إلى التنفيذ

11 recommendations that translate the conference discussions into a forward agenda for the Arab fertilizer industry.

إحدى عشرة توصية تُجسّد مخرجات المؤتمر وتدفع نحو تحويل الأولويات المشتركة إلى خطوات قابلة للتنفيذ.

From resources. To solutions. For a better tomorrow.

Beyond Production

The Fertilizer Industry Transformation Summit

ARAB FERTILIZER ASSOCIATION · 3–5 NOVEMBER 2026 · AMMAN, JORDAN